



## GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EQUIPOS



## Objetivos

Conocer las dimensiones para el trabajo en equipo y su correcto desempeño.



# Contenido

## 1. Conceptos básicos sobre el trabajo en equipo

- 1.1. Concepto y definición de equipo
- 1.2. Tipos de equipos
- 1.3. Fases de comportamiento dentro del equipo
- 1.4. Gestión y Dirección de Equipos
- 1.5. Los procesos dentro del equipo
- 1.6. Las tareas
- 1.7. Las necesidades individuales dentro del equipo

## 2. Elementos de equipo

- 2.1. La estructura organizativa y el poder
- 2.2. La dirección del equipo
- 2.3. La cooperación y competencia entre los miembros del equipo
- 2.4. Tipología de la comunicación
- 2.5. La toma de decisiones
- 2.6. Recompensas y motivación
- 2.7. Establecimiento de objetivos
- 2.8. Sistema de medición y evaluación

## 3. Los roles dentro del equipo

- 3.1. Los roles según Belbin
- 3.2. El Rol del coordinador
- 3.3. El Rol del impulsor
- 3.4. El Rol del Cerebro
- 3.5. El Rol del Monitor Evaluador
- 3.6. El Rol del Especialista
- 3.7. El Rol del Implementador
- 3.8. El Rol del Cohesionador
- 3.9. El Rol del Investigador de recursos
- 3.10. El Rol del Finalizador

## 4. El trabajo en equipo en tecnologías

- 4.1 Definición de Groupware
- 4.2 Los flujos de trabajo
- 4.3 Permisos y derechos
- 4.4 Gestión documental digital
- 4.5 Técnicas de compartición de agendas
- 4.6 Uso de elementos tecnológicos avanzados para la mejora de la comunicación
- 4.7 Elementos móviles

## 5. El trabajo en equipo en dimensiones

- 5.1. Trabajo en equipo en las grandes organizaciones
- 5.2 La rejilla de Blake y Mouton
- 5.3 Variables que afectan al rendimiento de los equipos

- 5.4 Gestión de reuniones
- 5.5 Motivación y coordinación de equipos
- 5.6 Gestión de equipos de trabajo en reuniones
- 5.7 Etapas del trabajo en equipo

## **6. Etapas de trabajo en equipo**

- 6.1. Las tareas de Grupos y Equipos
- 6.2. Creación del Equipo
- 6.3. El intercambio de ideas
- 6.4. Definición de criterios y normas de actuación
- 6.5. Aspectos temporales y ciclos del equipo
- 6.6. Generación de cuestiones para la mejora del equipo
- 6.7. Plan de acción

## **7. Trabajo en equipo en las TICs**

- 7.1. El trabajo en equipo para la definición del proyecto
- 7.2. El liderazgo y el director del proyecto
- 7.3. La comunicación en el proyecto

